

管綫測量的歷史

2008/04/14

黃敬博士、工程師引言

前言

香港的管綫歷史大致可分為五階段，分別為前期、起步期、黃金期、冰河期及復甦期。

一 前期 - 還沒想起

香港管綫探測歷史的前期，是在上世紀六十年代，市民生活艱苦，為兩餐而奔波，根本不會注意污水問題，嚴重影響衛生，更遑論要求專業的管綫測量，市民連想的時間也沒有。

二 起步期 - 想起了

第二個時期，稱之為起步期，七十年代中後期，香港經濟開始起飛，市民生活環境改善，開始追求生活質素，想起了管綫測量的問題。當時香港缺乏管綫專業人士，而香港仍是英國殖民地，所以就從英國引進高科技及專業人才，質素得到一定保證。直至八十年代後期，不少本地人只學得其中一、二，就建立了自己的團隊，但基於學藝未精，質素參差的問題開始浮現。

三 黃金期 - 但問題亦開始出現了

之後是管綫測量的黃金期，但問題也轉趨嚴重。在九十年代建造業發展蓬勃，但絕少人願意從事管綫此等相關保養行業。在缺乏競爭下，大多數公司都能賺取豐厚利潤，其中大型公司更年賺過千萬，所以很多外國的大型建築公司紛至沓來，希望可以分一杯羹，但他們卻堅持實行分包制，以廉價打入市場，爭取更多客戶。但真正懂得竅門的人少之又少，再者沒有統一的標準，方法千奇百怪，客戶在選擇不多的情況下，只好無奈接受，質素問題越來越嚴重。

四 冰河期 - 我們很慘啊！

自此以後，管綫測量踏入了冰河期。在質素參差情況下，不少逾千萬元的測量工程，不能取得預期效果，令到政府及顧問公司對行業的信心每況愈下，也種下了政府把類似工程分拆，並且交與政府合約承建公司處理，但礙於他們對行業了解不多，在再次分包下，議價能力大大下降，惡性競爭隨之衍生，對質素的要求越來越低，為了保持競爭能力，將貨就價的例子比比皆是。在二零零零到二零零五年間，幾乎沒有一間追求質素的公司，能夠獨善其身，期間都以賠本養精為目標。其中行內領導公司如沛達更連續數年錄得虧損，艱辛程度，可想而知。

但憑著對行業前景的信念，及對行業的了解，明白到物極必反，否極泰來的道理，有質素的的公司如環球勘探（亞洲）有限公司(EGS (Asia) Ltd)、輝力香港有限公司(Freyssinet Hong Kong Ltd)、全管綫專業測量有限公司(APC Surveying & Building Ltd)及沛達管綫及專業測量有限公司(Buda Surveying Limited)等，一直在等待黎明，他們深信，低價格引起的質素問題，將於兩至三年內爆發。必會引起政府、顧問公司、建築公司及客戶公司再次對質素追求，此等格局已經開始呈現。

五 復甦期 - 我們的黎明

在二千年中後，管綫測量踏入復甦期，市民開始關注管綫測量的質素問題，越來越多人提問是否能提升質素，及如何能提升。加上因水喉復修計劃，帶來測量項目非常之多，業界對有質素公司的需求越來越大。在冰河期養兵的公司，開始轉虧為盈，過往單靠廉價佔優的公司則相形見绌。不少客戶都以品質為優先考慮，從而保障其工作進度，及可以減少不必要的支出，他們明白到因為廉價公司，會產生額外監管及事後補救工作的費用等，聘用追求質素的公司，最終所費比聘請廉價而質素差的公司費用，會更為便宜，

結論

經過上述五個時期，我們認為管綫行業，有必要朝專業方向發展。香港管綫專業學會(HKIUS)的成立，制定了人員及公司的要求及標準，並對準確性加以肯定。加上香港管綫管理研究中心(HKURC)的成立，對行業將來的發展方向，更為明確。加深客戶對行業的認知，令自己的工作，及對用心做好的專業公司幫助甚大。

明年，我們將於香港舉辦第一次大型國際性管綫專業、安全及管理會議，由前工務局局長鄺漢生太平紳士擔任籌委會主席，以推廣管綫安全及環境保護的新時代為己任。我們更會邀請國內、國外的合作伙伴，共同為推動香港繁榮而努力。

前期	起步期	黃金期	冰河期	復甦期
還沒想起	想起了	問題開始出現	我們很慘啊	我們的黎明
1960	1980	1995	2000	2006
				現在