



香港管綫
專業學會

HONG KONG INSTITUTE OF UTILITY SPECIALISTS
Non-profit Making Organization Incorporated in Hong Kong

Web Site: <http://www.hkius.org.hk> Email: info@hkius.org.hk Fax: (852) 2618 4500 Address: P. O. Box. No. 518, Tsuen Wan Post Office, HK

公司管治與安全管理

黃敬博士工程師

聯絡電話: (852) 2690-9999 傳真號碼: (852) 2690-9993 電郵: kingwong@uti.hk

黃敬博士工程師—香港管綫測量師學會榮譽秘書, 香港工程師學會安全專責事務委員會主席, FHKIUS, MHKIE, MCIWEM, MIMechE, MHKIoD, RSO, MIOSH

引言

眾所周知, 公司管治乃公司業務成敗的關鍵。每日有關公司管治的消息不絕於耳, 亦如同安全事故報導, 無日無之。但意外往往是人為的、可避免的、可預防的; 緣何意外率仍然高企? 究其所以, 實乃公司安全管治不善, 工人安全意識薄弱所致。隨著工廠及工業經營(安全管理)條例, 於二零零二年四月一日生效, 有關安全管理之意識可望上升。

在一機構內, 人們往往著眼於「利」而忽視了「利源」。正所謂飲水思源, 沒有「利源」何來有「利」。「利源」者, 按時順利完成工程而所能所賺取之利潤也。

試想, 在建築或工業項目中, 所有環節層層緊扣, 只要偶有出錯, 便可影響大局,

更何況遇上意外事故, 於時間及金錢上的損失, 實是無法三言兩語輕易道破。其他相關損失, 如商譽更是無法衡量。

對於一間上市公司, 我們期望的是良好的公司管治。對於一間良好的建築機構, 我們期望的是妥善及有責任感的安全管治。時下, 部份建築商, 為貪圖眼前小利, 或存僥倖心理, 而妄顧法例要求及工作人員的安全。此等機構, 實在令人髮指。對於他們的行為, 作為業者, 心感可恥之餘, 亦打從心底可憐該等同人。可恥者, 造成人員、財物損失及對大眾構成影響; 可憐者, 他們既未能賺取該蠅頭小利, 更因意外延誤工程, 賠款巨大而使整項工程招致失敗收場。安全管理於建築業界而言, 意識仍然薄弱, 其弱者尤甚於各層次之分判商。由於他們往往誤以為主承建商會承擔責任, 而未有盡其所能, 進行培訓及採取足夠的預防性措施。再者他們往往以為安全措施是多餘的, 因「他們」已於業界從事多載仍然「安全」; 他

們亦以為安全措施是浪費金錢的, 因他們要購置相關保護設施。他們抱怨安全主任/經理(不論機構本身的或是法定機構的)是假惺惺的或是雞蛋裡挑骨頭的, 每次巡視, 只是隨隨便便, 例行工事, 更甚者不到現場只簽名了事。由於以上種種, 意外往往由此而生; 工程往往由此而誤; 產物往往由此而毀; 人命往往由此而失。可悲!

什麼是安全管理?

安全管理實乃多方面的。以下是其中數點:

一. 相關法定機構

相關法定機構除完善法例外, 並應著意以鼓勵方法提高機構負責人及業者的安全意識。對於表現出眾者應以獎勵。對於安全專業, 亦應加以支持, 提高質素。盡量避免紙上談兵, 亦宜於賦與安全專業從業員資格前, 加以專業評核。

或是文字的；或是面談的；或是兩者兼融的，以便了解該申請人對有關專業是否有充足了解，概念是否清晰，為人是否有抱負等。

二．公司管理人員

由於管理是由上而下的，安全管理亦不異於其他管理。政策是公司的命脈，沒有了相關政策，就有如人沒有了生命，其他的不提也罷。安全管理政策亦然。要賺取利潤，必須投入資本。有謂「小財唔出，大財唔入」，此實仍營商之道。安全管理投資，實仍一低風險，高回報之黃金項目，值得一「投」。投資可以是多方面的，除購置相關安全保護設施及人員培訓外，申請安全管理證書OHSAS：18001，將會是一大趨勢。相關證書不但能提高商譽，亦因為為員工提供安全工

作環境而提高員工歸屬感，因而提高生產效率。我們除向已獲證書之公司表示敬意外，由於現持有該證書之機構不多，應鼓勵同業，盡早行動，收其先行之利。

三．安全從業員

「安全佬」實仍其他性質從業員對安全從業員一個貶稱。追究原因，實仍一些害群之馬，草率了事。既未有為安全管理盡一分力，亦未有為疑慮者提供合適的指導或建議。此其中有不學無術者、有濫竽充數者、或不合時宜者。對於前兩者，同業應群攻之，使其不能隱其名，繼續作惡。對於後一者，法定機構早已洞悉問題所在，於二零零二年六月修訂有關安全從業員法例，堵塞漏洞。

安全從業者，實乃一專業。在彼邦早有安全專業註冊，從業員亦受到不亞於專業工程師，建築師，測量師等的地位。在祖國，安全從業員，註冊要求甚高，因他們亦負上極大責任。

在香港，由於專業發展歷程尚短，多方同道，對於專業統一的推動，實應交出一點心；對於專業政策新猶，實應獻出一點計；對於專業操守及群眾，實應付出一點愛；這樣，「安全佬」便可成為絕響。取而代之的將會是「你」—香港的專業安全師”。要成為專業安全師，除對新來者要提高入職要求外，現職者亦應持續進修，透過研討會及工地座談會等聽取各方聲音，積極改善現況。

此外，由於香港安全有關協會繁多，實令人有眼花瞭亂之感。有心人或可舉行圓桌會議共商大事，籌辦安全專業總會，以期賺取各方信任，肩負專業安全師註冊之全部事宜。

四．其他從業員

有謂「求人不如求己」，於工地工作，最佳保護方法，實非自我增長安全意識及知識莫屬。”宜未雨綢繆；無需臨渴掘井”，對於自身安全實仍金石良言。

從業員除應遵照工作機構及相關法定機構之安全培訓要求外，亦應自我增值，往外參與安全有關活動。將來，工地從業將會面對更多挑戰，機構因為改善安全環境，亦會對員工提高要求。不日，政府亦會對從業員進行註冊。從業員實應立刻行動，以免飯碗不保。

總括而言，公司管治及公司安全管治，均是同等重要的。要成為一出色公司，良好的安全管治政策不可少，與所有安全相關從業員共勉之。



香港管綫
專業學會

HONG KONG INSTITUTE OF UTILITY SPECIALISTS

Non-profit Making Organization Incorporated in Hong Kong

Web Site: <http://www.hkius.org.hk>

E-Mail: info@hkius.org.hk

Fax: (852) 2618 4500

Address: P. O. Box. No. 518, Tsuen Wan Post Office, HK